



## Formation initiale

### MASTER EN MANAGEMENT DE PROJETS NUMERIQUES (eMPNUM) ó EN LIGNE

**Domaine** : Sciences et Technologies

**Mention** : Management de la Transformation Digitale

**Parcours** : Management de projets numériques

#### **Brève description de la formation**

Le développement des Technologies de l'Information et de la Communication (TIC), notamment la forte pénétration de la téléphonie mobile et la démocratisation de l'internet, ont induit une transformation digitale des services et des organisations. Au cœur de cette transformation, les projets numériques jouent un rôle majeur. Par conséquent, il naît un besoin d'expertise en Management de projets digitaux au sein des start-ups, FinTechs, opérateurs de télécommunications, prestataires de services financiers digitaux, administrations évoluant dans le secteur des TIC, etc.

La formation se déroule sur deux (2) ans (4 semestres). En première année, elle est centrée sur le développement des compétences approfondies pour comprendre les technologies majeures qui sous-tendent la transformation digitale d'une part, et sur la maîtrise des approches, méthodes et outils de conduite des projets. En deuxième année, les étudiants sont accompagnés pour développer des compétences spécifiques indispensables à la conduite et au suivi des projets digitaux.

Durant la formation, les étudiants travaillent sur un projet de mémoire qui fait l'objet d'une soutenance devant un jury.

#### **OBJECTIFS GENERAUX**

L'objectif du Master en Management des projets numériques (eMPNUM) est de former des professionnels capables de coordonner et mener à bien des projets digitaux (sites, interfaces web, mobile, bases de données, etc.).

Le chef de projet digital cumule culture digitale, techniques/approches de management de projet, leadership, intelligence émotionnelle et dimension technique.



## ADMISSIONS

Le eMPNUM est ouvert en :

- Master 1, aux candidats titulaires d'une licence (BAC+3) ou tout autre diplôme équivalent dans l'un des domaines suivants : Gestion, Economie, Informatique, Télécoms.
- Master 2, aux candidats titulaires d'un Master 1 (BAC+4) ou tout autre diplôme équivalent dans l'un des domaines suivants : Gestion, Economie, Informatique, Télécoms.

La sélection des candidats se fait par un jury et s'opère en deux étapes :

- Sur dossier : vérification des conditions de titre, du contenu de la formation initiale et, le cas échéant, de la nature de l'expérience professionnelle ;
- Sur entretien : les candidats retenus passent un entretien où la formation de base, l'expérience, le projet professionnel et les motivations sont examinés.

**La formation est éligible au contrat en alternance.**

## METHODES PEDAGOGIQUES

- Visioconférences (classes virtuelles)
- Etudes de cas
- Tutorat, coaching, mentorat
- Projets fictifs (fil rouge)
- Immersion en milieu professionnel
- Projets professionnels
- Simulation
- Apprentissage collaboratif

## DIPLOME & SPECIALITES

A l'issue de la formation, les étudiants sont titulaires d'un diplôme de **Master en Management de projets numériques (MPNUM)**.

**Les étudiants sont soumis au passage de l'examen du TOEIC.**



## DEBOUCHES

Ce diplôme permet d'exercer entre autres les fonctions suivantes :

- Chef de produit
- Chef de projet webmarketing
- Chef de Projet Marketing Digital
- Chef de produit identité numérique
- Chef de projet transformation digitale
- Chef de projet biotechnologies
- Chef de projet énergie
- Chef de projet digital et/ou informatique
- Chef de projet web
- Chef de projet développement d'application
- Chef de projet économie numérique
- Chef de projet infrastructures TIC
- Chef de projet MOA

## COÛT DE LA FORMATION

Il concerne annuellement :

- La scolarité : 1 500 000 F CFA (particuliers)  
2 000 000 F CFA (entreprises)
- Les frais généraux : 55 000 F CFA

**Durée de la formation : Deux (2) ans**

## RENSEIGNEMENTS & INSCRIPTIONS

### DEPARTEMENT SCOLARITE, STAGE ET PLACEMENT DE L'ÉCOLE SUPÉRIEURE MULTINATIONALE DES TELECOMMUNICATIONS

Terrain Foyer, Rocade Fann Bel Air Dakar- BP. 10 000 Dakar Liberté  
Sénégal - Tél : +221 33 869 03 00

E-mail : [scolarite@esmt.sn](mailto:scolarite@esmt.sn), [esmt@esmt.sn](mailto:esmt@esmt.sn)

Site Web: <http://www.esmt.sn>



## PROGRAMME

### Semestre 1

#### Unité d'Enseignement : Planification du projet (PLA2101)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Gestion de périmètre du projet	6	PLA2111	24	2
Gestion de l'échéancier du projet		PLA2112	24	2
Gestion des coûts du projet		PLA2113	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>72</b>	<b>6</b>

#### Unité d'Enseignement : Stratégie (STG2102)

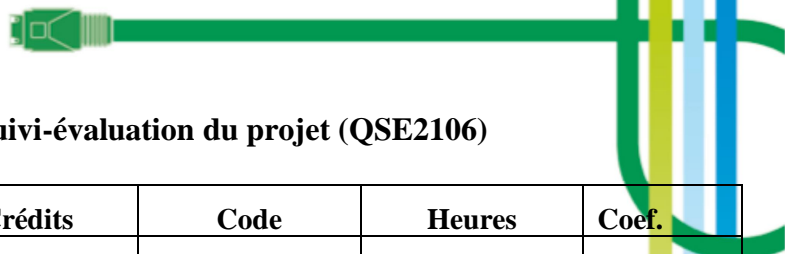
Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Veille technologique	6	STG2121	24	2
Management stratégique		STG2122	24	2
Politique financière		STG2123	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>72</b>	<b>6</b>

#### Unité d'Enseignement : Communication et Leadership (CLD2104)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Leadership pour managers de projets	6	CLD2141	24	2
Gestion des communications		CLD2142	24	2
Gestion des parties prenantes du projet		CLD2142	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>72</b>	<b>6</b>

#### Unité d'Enseignement : Contrats, Transformation digitale (DTD2105)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Contrats	6	CTD2151	24	2
Audit digital		CTD2152	24	2
Transformation digitale des services et des entreprises		CTD2153	24	2
Gestion des risques digitaux		CTD2154	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>96</b>	<b>6</b>



### Unité d'Enseignement : Qualité et Suivi-évaluation du projet (QSE2106)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Gestion de la qualité du projet	4	QSE2161	24	2
Mesure des performances du projet		QSE2162	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>48</b>	<b>4</b>

<b><u>TOTAL SEMESTRE 1</u></b>	<b>30</b>	<b>360</b>
--------------------------------	-----------	------------

### Semestre 2

#### Unité d'Enseignement : Ecosystème Big data (EBD2201)

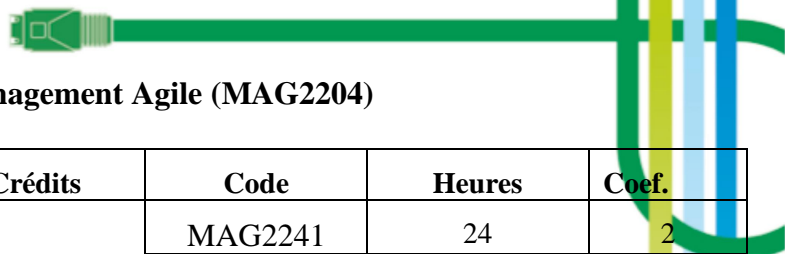
Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Introduction à l'intelligence artificielle (IA)	6	EBD2211	24	2
Cloud computing		EBD2212	24	2
IoT		EBD2213	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>72</b>	<b>6</b>

#### Unité d'Enseignement : Management et sécurité des SI (MSI2202)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Management des systèmes d'information (ITIL)	4	SIN2221	24	2
Fondamentaux de la Cybersécurité		SIN2222	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>48</b>	<b>4</b>

#### Unité d'Enseignement : Bases de données et Réseaux (BDR2203)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Bases de données	6	BDR2231	36	3
Réseaux informatiques		BDR2232	36	3
<b>TOTAL</b>			<b>72</b>	<b>6</b>



### Unité d'Enseignement : Management Agile (MAG2204)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Design Thinking	8	MAG2241	24	2
Création d'un environnement agile		MAG2242	24	2
Livrer dans un environnement agile		MAG2243	24	2
Aspects organisationnels de l'agilité dans les projets		MAG2244	24	2
<b>TOTAL</b>				<b>96</b>

### Unité d'Enseignement : Langue et société (LSO2205)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Anglais ó Listening (Préparation TOEIC)	6	LSO2251	36	3
Conduite du changement		LSO2252	36	3
<b>TOTAL</b>				<b>72</b>

<b><u>TOTAL SEMESTRE 2</u></b>	<b>30</b>		<b>360</b>	
--------------------------------	-----------	--	------------	--

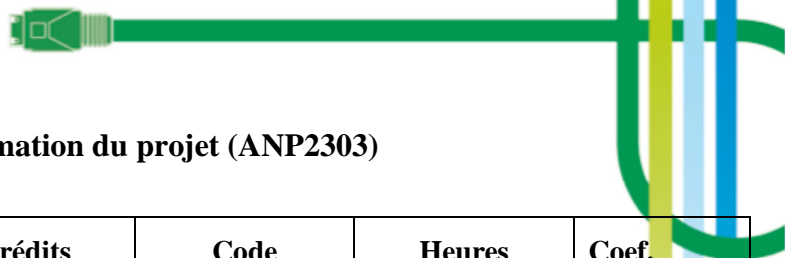
## Semestre 3

### Unité d'Enseignement : Conduite de projets numériques (CPD2301)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Concevoir et piloter un projet Big Data et IA	6	CPD2311	36	3
Concevoir et piloter un projet web et mobile		CPD2312	36	3
<b>TOTAL</b>				<b>72</b>

### Unité d'Enseignement : Logiciels de gestion de projet (LGP2302)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Logiciels de planification et de suivi du projet	4	LGP2321	24	2
Outils de travail collaboratif		LGP2322	24	2
<b>TOTAL</b>				<b>48</b>



**Unité d'Enseignement : Animation du projet (ANP2303)**

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Outils d'animation de réunions de projet	4	ANP2331	24	2
Techniques de négociation		ANP2332	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>48</b>	<b>4</b>

**Unité d'Enseignement : Approches agile et hybride de management de projet (AMP2304)**

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Approche SCRUM	6	AMP2341	24	2
Domain Driven Design		AMP2342	24	2
Approche hybride		AMP2343	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>72</b>	<b>6</b>

**Unité d'Enseignement : Technologies web et mobile (TEC2305)**

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Développement web et mobile	5	TEC2351	36	3
Tests logiciels		TEC2352	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>60</b>	<b>5</b>

**Unité d'Enseignement : Langue et recherche (LRE2306)**

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
Anglais ó Reading (Préparation TOEIC)	5	LRE2361	36	3
Méthodologie de recherche et de rédaction		LSO2262	24	2
<b>TOTAL</b>			<b>60</b>	<b>5</b>

<b><u>TOTAL SEMESTRE 3</u></b>	<b>30</b>		<b>360</b>	
--------------------------------	-----------	--	------------	--



## Semestre 4

### Unité d'Enseignement : Langue et recherche (LRE2401)

Eléments de l'UE	Crédits	Code	Heures	Coef.
TOEIC - Listening	30	LRE2411	36	3
TOEIC - Reading		LRE2412	36	3
Mémoire		LRE2413	288	24
<b>TOTAL</b>			<b>360</b>	<b>30</b>

<b>TOTAL SEMESTRE 4</b>	<b>30</b>		<b>360</b>	
-------------------------	-----------	--	------------	--